



Содержание Директ-папки "Менеджер образования" " ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ", 2010

I. ТРЕБОВАНИЯ К ПРОГРАММЕ РАЗВИТИЯ

Программа развития как стратегический документ

- **Актуальность программы развития образовательного учреждения**
Необходимость построения индивидуальной траектории развития образовательного учреждения. Формирование новых управленческих компетенций руководителей
- **Сущность и задачи стратегического управления образовательным учреждением**
Признаки стратегического управления. Стратегические задачи программы развития образовательного учреждения
- **Отличие программы развития образовательного учреждения от образовательной программы**
Нормативное определение структуры и содержания образовательной программы. Варианты различения образовательной программы и программы развития образовательного учреждения
- **Развитие образовательного учреждения как инновационный процесс**
Характеристика и результаты инновационных процессов образовательного учреждения
- **Проблемно-ориентированный анализ образовательного учреждения**
Макроструктура и общая схема проблемно-ориентированного анализа. Методы и средства анализа в стратегическом управлении образовательного учреждения
- **Логико-структурный подход к разработке программы развития образовательного учреждения**
Элементы управления, ориентированного на результат. Этапы логико-структурного подхода. Логико-структурная матрица программы развития образовательного учреждения
- **Программа развития образовательного учреждения как инструмент управления качеством образования**
Показатели экспертной оценки качества деятельности образовательного учреждения. Разработка систем управления качеством образования
- **Пошаговая инструкция по созданию системы управления качеством образования в образовательном учреждении**
Алгоритм создания системы управления качеством образования в образовательном учреждении.

Разработка структуры программы развития

- **Порядок разработки программы развития образовательного учреждения**
Этапы и результаты разработки программы развития образовательного учреждения. Вопросы для выявления потребностей заинтересованных сторон. Причины затруднений на разных этапах работы

- **Примерная структура программы развития образовательного учреждения**
Требования к программе развития образовательного учреждения и пути их обеспечения. Основные структурные элементы программы развития образовательного учреждения.
- **Рекомендации по разработке структуры программы развития детского сада**
Требования к целевой программе дошкольного образования на примере Челябинской области. Принципы работы над программой развития детского сада. Примерная структура программы развития детского сада
- **Рекомендации по разработке структуры программы развития школы**
Главные содержательные компоненты программы развития школы: концепция и реализация концепции
- **Анализ ошибок и недостатков программ развития образовательных учреждений**
Перечень основных ошибок и недостатков программ развития образовательного учреждения

II. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Анализ исходной ситуации

- **Изучение внешней среды образовательного учреждения**
Факторы внешней среды и их влияние на ОУ. Ключевые свойства внешней среды
- **Методика изучения влияния внешней среды на деятельность образовательного учреждения**
Проведение расширенного STEP-анализа. Форма для фиксации результатов анализа
- **Анализ конкурентной среды образовательного учреждения**
Перечень конкурентов ОУ. Возможные средства конкуренции
- **Оценка конкурентной позиции образовательного учреждения в системе образования**
Параметры для проведения сравнительного анализа ОУ с конкурентами (бенчмаркинг). Различные методики проведения SWOT-анализа. Пример SWOT-анализа ГОУ “Центр образования № 654” г. Москвы
- **Анализ исходного состояния детского сада**
Порядок проведения аналитической работы. Представление результатов анализа исходного состояния в программе развития детского сада
- **Прогноз изменений социального заказа на образование**
Изучение социального заказа. Перечень основных социальных заказчиков. Анализ ресурсов для реализации ОУ социального заказа

Стратегическая цель, проектная идея, миссия

- **Разработка ключевой проектной идеи программы развития образовательного учреждения**
Характеристика ключевой проектной идеи. Результаты экспертизы ключевых проектных идей программ развития ОУ. Типичные ошибки
- **Определение миссии образовательного учреждения**
Уникальность миссии ОУ. Соотнесение миссии с целью ОУ. Согласование и изменение миссии. Место миссии в стратегическом управлении ОУ. Возможные миссии детских садов
- **Построение “дерева целей” образовательного учреждения**
Правила построения “дерева целей” ОУ
- **Формулирование целей в программе развития детского сада**
Основные свойства цели. Алгоритм формулирования целей программы развития детского сада. Примеры целей программы развития детского сада
- **Формулирование стратегической цели и задач программы развития школы**
Оценка целей по SMART-критериям. Подходы к постановке измеримой цели как результата. Примеры целей и задач программ развития школ

План реализации целей программы развития

- **Разработка модели системных изменений**
Определение и пример модели системных изменений ОУ
- **Формирование системы мониторинга достижения целей**
Правила разработки системы мониторинга. Заполнение специальной формы для анализа показателей и индикаторов
- **Планирование мероприятий по достижению целей программы развития детского сада**
Принципы разработки мероприятий. Форма для фиксации мероприятий по реализации целей программы развития детского сада. Примеры мероприятий
- **Планирование мероприятий по достижению стратегических целей программы развития школы**
Разработка и оформление плана мероприятий по достижению стратегических целей школы
- **Работа с проектными рисками**
Управление проектными рисками. Оценка степени риска. Разработка и заполнение Карты рисков
- **Составление финансового плана реализации программы развития образовательного учреждения**
Разработка и оформление финансового плана ОУ
- **Самоанализ программы развития образовательного учреждения**
Форма для самоанализа основных структурных элементов программы развития ОУ

Определения и термины

- Глоссарий

III. ПРИМЕРЫ ПРОГРАММ РАЗВИТИЯ

Опыт детских садов

- Программа развития муниципального дошкольного образовательного учреждения “Детский сад № 39 общеразвивающего вида” г. Магнитогорска Челябинской обл. на 2009–2012 гг.
- Программа развития муниципального дошкольного образовательного учреждения “Центр развития ребенка – детский сад № 97” г. Магнитогорска Челябинской обл. на 2010–2015 гг.
- Программа развития муниципального дошкольного образовательного учреждения “Центр развития ребенка – детский сад № 306 с осуществлением физического и психического развития, коррекции и оздоровления всех воспитанников” г. Красноярска на 2009–2012 гг.
- Программа развития государственного образовательного учреждения «Детский сад общеразвивающего вида с приоритетным осуществлением художественно-эстетического направления развития воспитанников № 2336 “Светлячок”» г. Москвы на 2009–2012 гг.
- Программа развития муниципального дошкольного образовательного учреждения «Детский сад комбинированного вида № 116 “Солнечный”» городского округа Тольятти на 2008–2013 гг.

Опыт школ

- Программа развития муниципального образовательного учреждения “Начальная школа – детский сад № 73” г. Ставрополя на 2006–2010 гг.
- Программа развития государственного общеобразовательного учреждения “Центр образования № 1444” г. Москвы на 2008–2011 гг.
- Программа развития муниципального общеобразовательного учреждения “Лицей № 5 имени Ю.А. Гагарина Центрального района г. Волгограда” на 2007–2012 гг.

- **Программа развития государственного образовательного учреждения “Средняя общеобразовательная школа № 619 Калининского района Санкт-Петербурга” на 2009–2013 гг.**
- Программа развития муниципального общеобразовательного учреждения “Гимназия № 3” г. Ставрополя на 2009–2013 гг.